



BILANCIO SOCIALE 2025

VORREI Impresa Sociale Società Cooperativa

Azioni di cooperazione e resilienza

Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

Versione editoriale finale - 30 maggio 2026

Documento redatto ai sensi delle Linee guida ministeriali del 4 luglio 2019

Indice

- 1. Premessa, metodologia e materialità
- 2. Identità, missione e attività di interesse generale
- 3. Governance, partecipazione e controllo
- 4. Persone, collaborazioni e tirocini
- 5. Stakeholder e temi materiali
- 6. Attività e risultati del 2025
- 7. Impatto, riconoscimenti e sostenibilità
- 8. Situazione economica e finanziaria
- 9. Altre informazioni, monitoraggio e fatti successivi

Introduzione

Il 2025 rappresenta per VORREI Impresa Sociale un anno di passaggio dalla progettazione alla gestione continuativa. Le attività avviate negli anni precedenti hanno assunto una forma più stabile: i percorsi di AppenninoHubER sono entrati nella fase operativa principale, CaCo Casa Coliving ha aperto come infrastruttura di alloggio sociale e abitare collaborativo, i servizi di accompagnamento imprenditoriale si sono consolidati e le reti territoriali sono diventate un fattore ordinario di lavoro.

Questo Bilancio Sociale rendiconta esclusivamente attività, risultati e dati riferibili all'esercizio 2025. I riferimenti al 2024 servono solo a spiegare la continuità di programmi pluriennali; i riferimenti al 2026 sono collocati tra i fatti successivi o tra le prospettive di miglioramento. La scelta risponde a un criterio di prudenza: non trasformare ipotesi, sviluppi successivi o valutazioni qualitative in risultati dell'anno rendicontato.

Chiave di lettura. Il documento unisce rendicontazione obbligatoria, racconto degli esiti sociali e nota metodologica. I dati economici derivano dal bilancio d'esercizio approvato; gli indicatori sociali sono riportati quando sostenuti da fonti interne verificabili e accompagnati dai relativi limiti.

1. Premessa, metodologia e materialità

1.1 Finalità e perimetro

Il Bilancio Sociale è redatto ai sensi del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 112 e delle Linee guida adottate con decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019. Il periodo di rendicontazione coincide con l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 e comprende le attività direttamente svolte o coordinate da VORREI Impresa Sociale Società Cooperativa.

La rendicontazione integra le informazioni economiche del bilancio d'esercizio approvato con dati tratti dai verbali degli organi sociali, dalle relazioni di progetto, dalla documentazione amministrativa, dalla Valutazione d'Impatto Sociale di CaCo e dai registri gestionali disponibili. Gli indicatori sono riportati solo quando attribuibili al 2025 e sostenuti da fonti interne verificabili.

1.2 Materialità

Nel 2024 la Cooperativa ha svolto un'analisi di materialità semplificata. Nel 2025 ne ha confermato l'impostazione, verificandone la coerenza con l'evoluzione delle attività. L'avvio di CaCo e la conclusione dei programmi di Appenninol'HubER non richiedono di sostituire la matrice, ma ne precisano i contenuti e rendono più visibile il legame tra sviluppo locale, abitare, lavoro, reti e sostenibilità economica.

Tema materiale	Evoluzione osservata nel 2025
Sviluppo delle aree interne	Dalla progettazione alla gestione di percorsi regionali di incubazione e accelerazione.
Imprenditorialità sociale	Accompagnamento personalizzato, formazione, strumenti di pianificazione e accesso alla finanza.
Abitare e riabitare	Avvio dell'alloggio sociale e del coliving rurale CaCo.
Comunità e reti	Capacity Community Building, Manifesto dei Coliving Rurali e relazioni con l'ecosistema regionale.
Persone e competenze	Impiego di personale, collaboratori specialistici e tirocinio curriculare non retribuito da completare documentalmente.
Sostenibilità economica	Gestione del capitale circolante, anticipazione dei progetti e presidio dell'equilibrio finanziario.
Trasparenza e governance	Rendicontazione economica e sociale, controllo del Sindaco unico e partecipazione dei soci.

1.3 Principi di redazione

Il documento applica i principi di rilevanza, completezza, trasparenza, neutralità, competenza di periodo, comparabilità, chiarezza, veridicità e verificabilità previsti dalle Linee guida ministeriali. I principi e le categorie degli Standard GRI 2021 sono utilizzati come riferimento culturale e metodologico, senza dichiarazione di conformità agli Standard GRI e senza indice dei contenuti GRI.

I dati della Valutazione d'Impatto Sociale di CaCo sono distinti tra output osservati, outcome in corso di validazione e scenari. Non viene pubblicato un rapporto SROI numerico, perché la base informativa non è ancora sufficiente per una monetizzazione completa e robusta degli outcome, considerato che l'attività vera e propria di Coliving è stata avviata a Settembre 2025.

1.4 Approvazione e diffusione

Il Bilancio Sociale 2025 è stato approvato all'unanimità dall'Assemblea dei soci del 30 maggio 2026, contestualmente al bilancio d'esercizio. L'Assemblea si è svolta in seconda convocazione, in videoconferenza, con la partecipazione di tutti gli otto soci. Il documento è destinato alla pubblicazione secondo gli obblighi applicabili e alla diffusione attraverso i canali della Cooperativa.

2. Identità, missione e attività di interesse generale

Voce	Dato al 31 dicembre 2025
Denominazione	VORREI Impresa Sociale Società Cooperativa
Forma giuridica	Società cooperativa di produzione e lavoro; impresa sociale
Sede legale	Via XXIV Maggio 15, 47863 Novafeltria (RN)
Codice fiscale e partita IVA	04646700403
REA	RN-429535
RUNTS	Iscrizione del 24 ottobre 2022, repertorio n. 58855
Soci	8
Capitale sociale	€ 102.400, di cui € 101.500 versati

2.1 Missione

VORREI accompagna persone, organizzazioni e comunità nella nascita e nello sviluppo di iniziative imprenditoriali capaci di produrre valore economico e utilità sociale. La Cooperativa opera in particolare nelle aree interne e nei contesti marginali, promuovendo economie di luogo, imprese di comunità, rigenerazione territoriale, occupazione, inclusione e cura dei beni comuni.

Il modello di intervento integra ascolto, facilitazione, progettazione, formazione, temporary management, accompagnamento imprenditoriale e attivazione di reti. Nel 2025 a questo insieme si è aggiunta la gestione diretta di CaCo Casa Coliving, infrastruttura di alloggio sociale e abitare collaborativo che consente di sperimentare concretamente vita, lavoro e relazioni in area interna.

2.2 Attività di interesse generale

In relazione alle attività effettivamente svolte nel 2025, la Cooperativa ha operato principalmente nei seguenti ambiti di interesse generale: tutela e valorizzazione del patrimonio culturale e del paesaggio; attività turistiche di interesse sociale e culturale; servizi strumentali alle imprese sociali e agli enti del Terzo settore; alloggio sociale e attività residenziali temporanee dirette a soddisfare bisogni sociali, culturali, formativi e lavorativi.

2.3 Collaborazioni e reti

VORREI è associata a Confcooperative Romagna e nel 2025 ha collaborato con 012Factory, partner del progetto Appenninol'HubER. Ha inoltre operato in relazione con la rete regionale degli incubatori, ART-ER, soggetti della finanza responsabile e cooperativa, enti pubblici, università, fondazioni,

associazioni, professionisti e imprese. La collaborazione storica con Figli del Mondo APS ha continuato a rappresentare una base di competenze, relazioni e conoscenza territoriale per l'evoluzione di Appenninol'Hub.

3. Governance, partecipazione e controllo

Organo	Composizione e informazioni 2025
Assemblea dei soci	8 soci al 31 dicembre 2025.
Consiglio di Amministrazione	Andrea Zanzini, Presidente; Michele Lapicciarella, Vicepresidente; Marco Cocciarini, Consigliere.
Sindaco unico	Giovanni Benaglia.
Compensi	Amministratori: € 0. Sindaco unico: compenso maturato € 1.000.

Nel 2025 è stato verbalizzato un unico Consiglio di Amministrazione, tenuto il 10 febbraio con la presenza di tutti e tre gli amministratori. La riunione ha affrontato organizzazione amministrativa, rendicontazione dei progetti, avvio operativo di CaCo, sicurezza sul lavoro, nuove proposte di temporary management e gestione finanziaria dei progetti finanziati.

Il CdA ha autorizzato l'attivazione di un affidamento bancario di € 150.000 con Riviera Banca, assistito da garanzia MCC all'80% tramite Cooperfidi e da garanzia personale del Presidente, per sostenere l'anticipazione dei costi dei progetti. Sono stati inoltre attivati strumenti e fornitori per la gestione amministrativa, la connettività e la fornitura di energia elettrica da fonti rinnovabili per CaCo.

La partecipazione dei soci trova il suo principale momento formale dell'Assemblea. Per l'approvazione dei documenti 2025, tutti gli otto soci hanno partecipato all'Assemblea del 30 maggio 2026 e hanno approvato all'unanimità il bilancio d'esercizio, il Bilancio Sociale e la destinazione dell'utile.

Il Sindaco unico ha svolto il monitoraggio sull'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, l'assenza di scopo di lucro, sulle attività di interesse generale e sulla conformità del Bilancio Sociale alle Linee guida ministeriali. Nella relazione del 13 aprile 2026 non sono emersi elementi che facciano ritenere il Bilancio Sociale 2025 non conforme, negli aspetti significativi, al decreto del 4 luglio 2019.

4. Persone, collaborazioni e tirocini

Le attività del 2025 sono state realizzate attraverso il contributo dei soci, del personale, dei collaboratori e di una rete di professionisti e fornitori specializzati. Il costo del personale rilevato nel bilancio d'esercizio è pari a € 35.675, di cui € 29.831 per salari e stipendi ed € 5.844 per oneri sociali. Le collaborazioni esterne, particolarmente rilevanti per incubazione, accelerazione, formazione, comunicazione e avvio di CaCo, sono considerate una componente operativa del modello, ma non vengono confuse con il personale dipendente.

Nel 2025 VORREI non ha impiegato volontari e non risultano lavoratori subordinati. I rapporti di collaborazione coordinata e continuativa documentati sono tre; nel prospetto interno risultano due nuovi rapporti e due rapporti cessati nel corso dell'anno. Le fasce d'età aggregate comprendono una persona sotto i 30 anni, una tra 30 e 50 anni e una sopra i 50 anni. Non sono utilizzabili indicatori

full-time/part-time o FTE per le co.co.co., perché tali rapporti non prevedono un orario contrattuale fisso.

Per Andrea Zanzini il contratto originario indicava il 31 dicembre 2025, ma LUL, CU e prospetto interno documentano la cessazione anticipata al 30 novembre 2025; questa è quindi la data da utilizzare. Rubino non è classificato come co.co.co. né come prestazione occasionale: la lettera d'incarico lo qualifica come professionista con partita IVA, con incarico ex art. 2222 c.c. Il totale di competenza 2025 da considerare per Rubino è € 2.300, includendo anche la fattura n. 3 del 9 gennaio 2026, riferita alla chiusura del compenso contrattuale 2025.

Le prestazioni occasionali e i compensi autonomi certificati devono essere esposti separatamente dal costo del personale. Tra gli importi puntuali risultano: Andrea Zanzini € 4.500; Elisa Maroncelli € 3.500; Pamela Bartoli € 3.328; Bartolucci € 710; Pelliccioni € 5.182,94; Rubino € 2.300 per competenza 2025. Per Moretti il dato contabile è € 4.763,20; l'importo di € 4.763 può essere utilizzato solo come arrotondamento all'euro.

Nota di classificazione. Gli incarichi professionali esterni collegati ad Appenninol'HubER e all'avvio di CaCo sono descritti come rete professionale attivata, non come personale della Cooperativa. Questa scelta evita di confondere costo del personale, compensi professionali, importi lordi pagati, IVA e contributi non economici.

Per Stocco il totale da mantenere è € 30.580: € 23.580 di fatture emesse nel 2025 e € 7.000 di fatture emesse nel 2026 ma riferite all'incarico del 25 agosto 2025. L'integrazione da € 16.560 non deve essere sommata nuovamente al totale effettivo.

Per Murari, Guidarelli, Albera, Stocco e Rubino il criterio da applicare è quello della competenza 2025 quando le fatture 2026 chiudono incarichi riferiti all'esercizio rendicontato. La corretta imputazione contabile, anche tramite eventuali fatture da ricevere. Per Figli del Mondo l'importo lordo pagato è € 30.134, comprensivo di € 5.434 di IVA; il costo economico registrato è € 24.700. Nel Bilancio Sociale, se si usano importi lordi, occorre dichiarare esplicitamente che si tratta di importi pagati lordi e non di costo economico netto.

5. Stakeholder e temi materiali

Nel 2025 la mappatura degli stakeholder è stata confermata e aggiornata sulla base delle attività effettivamente svolte. L'avvio di CaCo ha ampliato il perimetro includendo coliver, ospiti temporanei, fornitori e artigiani locali; la conclusione di Appenninol'HubER ha consolidato il rapporto con imprese, professionisti, incubatori, enti pubblici e soggetti finanziari.

Gruppo di stakeholder	Interesse e modalità di relazione nel 2025
Soci e organi sociali	Indirizzo, decisioni, controllo, approvazione dei risultati e destinazione dell'utile.
Personale, collaboratori e tirocinanti	Lavoro, crescita professionale, coordinamento, sicurezza e partecipazione ai progetti.
Imprese e progetti accompagnati	Percorsi personalizzati, tutoraggio, formazione, reti, accesso a strumenti finanziari.
Comunità e territori	Ascolto dei bisogni, sviluppo locale, attivazione di alleanze e nuove economie.
Coliver e ospiti CaCo	Abitare temporaneo, accoglienza, relazioni, conoscenza del territorio e accompagnamento sociale.
Enti pubblici e finanziatori	Programmazione, rendicontazione, trasparenza, verifica dei risultati e sostenibilità.

Reti, università e partner	Co-progettazione, scambio di competenze, ricerca, formazione e disseminazione.
Fornitori e artigiani locali	Manutenzione, adeguamento degli spazi e attivazione di economia territoriale.

6. Attività e risultati del 2025

6.1 Appenninol'HubER - incubatore diffuso per le aree interne

Appenninol'HubER è il programma di incubazione e accelerazione diffusa sostenuto dal PR FESR Emilia-Romagna 2021-2027, Azione 1.1.6, DGR 848/2024, CUP E98D24000040007. Il progetto, avviato il 2 ottobre 2024, ha concentrato nel 2025 la parte principale dei percorsi e si è concluso il 31 dicembre 2025. VORREI ha operato come capofila in partnership con 012Factory, integrando competenze di business development e sviluppo dell'impatto sociale territoriale.

Indicatore	Risultato documentato
Realtà inserite nei percorsi	16 complessive: 10 in incubazione e 6 in accelerazione.
Incubazioni concluse	7; tre realtà non hanno completato il percorso per difficoltà di partecipazione continuativa.
Accelerazioni concluse	6.
Durata effettiva del programma	2 ottobre 2024 - 31 dicembre 2025.
Capacity Community Building 2025	19 settembre a Bismantova e 14 novembre a CaCo, Pennabilli.
Ambiti di accompagnamento	Impatto sociale, scenari, ecosistema territoriale, pianificazione e controllo, finanza, marketing e comunicazione.

Le imprese hanno beneficiato di sessioni individuali e di gruppo, tutoraggio continuativo e consulenze specialistiche. I percorsi hanno lavorato su modelli di business, sostenibilità economica, processi interni, KPI, roadmap operative, strategie di mercato, comunicazione e readiness verso finanziatori e partner. Il termine dei programmi è stato esteso fino a dicembre 2025 per consentire una partecipazione più efficace dopo il periodo estivo.

Il progetto ha consolidato relazioni con l'ecosistema regionale dell'innovazione e con soggetti nazionali della finanza e dello sviluppo d'impresa, tra cui Banca Etica, Fondosviluppo e Invitalia. Gli incontri online hanno ridotto la necessità di spostamenti, mentre gli appuntamenti in presenza hanno favorito il networking e lo scambio di pratiche tra le realtà coinvolte.

6.2 Call Economie Abitanti

La Call Economie Abitanti 2024-2025, terza edizione del programma nazionale di Appenninol'Hub, è distinta dal programma regionale Appenninol'HubER. Le candidature, chiuse nel settembre 2024, sono state 234: il 42% proveniva dal Nord, il 36% dal Centro e il 22% dal Sud e dalle Isole; 70 candidature erano riferite all'Emilia-Romagna. La distribuzione territoriale mostra la capacità del programma di intercettare bisogni, idee e comunità oltre il perimetro locale, ma non costituisce da sola una misura di impatto.

Il percorso gratuito ha integrato sei unità didattiche, quattordici moduli formativi, incontri con esperti e mentor, due momenti residenziali di team building e una seconda fase di accompagnamento individuale. Nel Bilancio è mantenuto il dato interno di 19 progetti individuati e valorizzati nel

perimetro di lavoro; la comunicazione pubblica sull'evento conclusivo documenta 16 progetti protagonisti delle giornate del 27 e 28 giugno 2025 a Pennabilli.

La collaborazione con AICCON ha avvicinato la Call a una logica di valutazione dell'impatto: formazione e co-design per le realtà selezionate, sperimentazione one-to-one con un gruppo di organizzazioni romagnole e restituzione di un toolkit composto da un quadro concettuale, sei dimensioni di analisi e un set di indicatori quali-quantitativi.

6.3 CaCo Casa Coliving

CaCo nasce dalla rigenerazione di un immobile rurale in località Ca' Bicci a Pennabilli, acquisito nel dicembre 2024. Nel 2025 sono stati completati interventi di adeguamento, manutenzione e organizzazione degli spazi; dal 15 settembre è stata avviata formalmente l'attività di alloggio sociale. Il modello combina residenza temporanea, coliving, coworking, accoglienza e connessione con la comunità e le opportunità del territorio.

Indicatore CaCo	Dato secondo semestre 2025	Lettura
Arrivi	125	Primo livello di attivazione della struttura. (B&B)
Presenze	346	Pernottamenti/presenze registrati nel periodo operativo.
Coliver	12	Persone coinvolte in esperienze di abitare temporaneo più continuative.
Iniziative formative o di incubazione	2	Uso di CaCo anche come infrastruttura di capacitazione.
Residenze artistiche internazionali	1	Apertura a scambi culturali e creativi.
Filiera artigiana e manutentiva	€ 23.394,44	Valore lordo documentato attivato nel 2025.
Casi di radicamento osservati	3	Un trasferimento a Pennabilli e due successive residenze in altre regioni italiane.

I dati descrivono output e primi segnali di cambiamento. I tre casi di radicamento sono documentati e mantenuti anonimi; richiedono ulteriori interviste e verifica delle concause prima di stimare l'attribuzione specifica a CaCo. Analogamente, il valore della filiera locale è un importo lordo attivato.

6.4 Manifesto dei Coliving Rurali e attività di rete

Nel 2025 CaCo ha ospitato il percorso che ha portato al primo Manifesto dei Coliving Rurali, con oltre 60 partecipanti appartenenti a coliving, associazioni, cooperative, fondazioni, finanza etica e reti del nomadismo digitale. L'iniziativa ha prodotto un linguaggio condiviso e una piattaforma di advocacy sul ruolo dell'abitare collaborativo nella rigenerazione delle aree interne.

6.5 Formazione, consulenza e temporary management

Nel 2025 VORREI ha continuato a sviluppare servizi di consulenza organizzativa, accompagnamento, formazione e temporary management per enti del Terzo settore, cooperative e iniziative a impatto sociale. Gli interventi hanno riguardato governance, sviluppo organizzativo, progettazione, sostenibilità economica, marketing, comunicazione, sviluppo di reti e capacitazione delle comunità.

La gestione diretta di CaCo ha avviato un campo di apprendimento professionale sulla progettazione e l'avvio di strutture rigenerative che tengano insieme riuso immobiliare, abitare temporaneo,

coworking, accoglienza, comunità e sviluppo d'impresa. L'esperienza indica che il modello non può essere replicato in modo standard, ma deve essere adattato ai bisogni, alle reti e alle risorse di ciascun territorio.

6.6 Comunicazione, disseminazione e social media

Nel 2025 la comunicazione è stata una componente operativa dei progetti, non soltanto promozionale. Ha sostenuto lo scouting, reso accessibili opportunità e contenuti formativi, raccontato le iniziative accompagnate e rafforzato il riconoscimento delle economie abitanti e del coliving rurale come temi di interesse pubblico.

I risultati più solidi oggi disponibili sono esiti di attivazione: candidature, partecipazione, presenza agli eventi, produzione di contenuti e riconoscimenti esterni. La performance digitale resta da completare con dati nativi delle piattaforme: reach, impression, interazioni, click, crescita dei follower e provenienza delle candidature.

7. Impatto, riconoscimenti e sostenibilità

7.1 Riconoscimenti esterni

Il 19 novembre 2025 VORREI ha ricevuto il Premio Innovatori Responsabili della Regione Emilia-Romagna, nella categoria "Lavoro, imprese e opportunità". Il progetto è stato selezionato tra 70 candidature. Il riconoscimento valorizza il contributo della Cooperativa alla costruzione di opportunità economiche e sociali nelle aree interne.

CaCo è stato inoltre richiamato nel Rapporto Territori 2025 di ASviS è censito tra le buone pratiche territoriali. Questi riconoscimenti costituiscono evidenze di legittimazione esterna e capacità di disseminazione; non vengono tuttavia considerati automaticamente outcome sociali per gli ospiti o per il territorio.

7.2 Ambiente

La dimensione ambientale è stata presidiata attraverso scelte operative coerenti con il modello diffuso: utilizzo di incontri online per ridurre gli spostamenti nei percorsi di accompagnamento, recupero e riuso dell'immobile esistente destinato a CaCo e adozione di soluzioni energetiche orientate alla riduzione dell'impronta ambientale.

Indicatore ambientale	Valore o evidenza 2025	Livello di verifica
Energia elettrica da fonti rinnovabili	100% dichiarato nella documentazione progettuale CaCo.	Documentale; contratto e bollette da collegare per la prova tecnica.
Costi dei principali consumi	Combustibile € 1.923,96; energia elettrica € 998,76; acqua € 116,51; materiali di consumo € 305,89.	Dati contabili 2025; misurano il costo, non le quantità fisiche consumate.
Pratiche di riduzione dei consumi	Illuminazione LED/a basso consumo, illuminazione esterna fotovoltaica e solare termico.	Documentazione progettuale e sito CaCo; foto, fatture e schede tecniche da associare.
Rigenerazione patrimonio esistente	Riuso di edificio esistente di circa 500 mq e 22 locali.	Dato progettuale; beneficio ambientale non monetizzato.

I valori monetari consentono una prima baseline dei consumi di CaCo, ma non permettono ancora confronti di efficienza o stime delle emissioni. Per la rendicontazione successiva sarà necessario acquisire dalle bollette le quantità fisiche - kWh di elettricità, metri cubi di acqua e quantità di combustibile - insieme al periodo esatto di competenza. Non sono disponibili dati quantitativi sulla produzione di rifiuti.

7.3 Lettura qualitativa e teoria del cambiamento

La lettura qualitativa ricostruisce il contributo specifico delle attività 2025 alla missione della Cooperativa. È fondata su verbali, relazioni di progetto, dati gestionali, documentazione economica e materiali della VIS di CaCo. La teoria del cambiamento collega bisogni, risorse, attività, output e primi outcome osservabili, senza attribuire alla Cooperativa effetti che richiedono ancora ascolto degli stakeholder e verifiche nel tempo.

Passaggio	Letture riferite al 2025
Bisogni affrontati	Fragilità delle economie e delle organizzazioni nelle aree interne; scarsità di alloggi; accesso diseguale a competenze, reti e finanza.
Risorse attivate	Competenze dei soci, personale e collaboratori; reti di Appenninol'HubER e Figli del Mondo; partenariati; immobile e spazi CaCo.
Attività realizzate	Incubazione e accelerazione diffuse, accompagnamento, Call Economie Abitanti, formazione, alloggio sociale, coliving, comunicazione e strumenti di valutazione.
Output documentati	Sedici percorsi regionali; 234 candidature alla Call; due incontri di Capacity Community Building; oltre 60 partecipanti al Manifesto; attività di ospitalità e coliving.
Primi outcome osservabili	Maggiore capacità di pianificazione, ampliamento delle reti, sperimentazione dell'abitare temporaneo, primi casi di radicamento, crescita della capacità interna di rendicontazione.
Impatto perseguito	Aree interne più abitabili e resilienti, con nuove economie sociali, opportunità professionali, relazioni di comunità e capacità locale di trasformare risorse e bisogni in iniziative sostenibili.

Nei percorsi di Appenninol'HubER e nei servizi di consulenza il valore non coincide soltanto con il numero di incontri svolti. L'accompagnamento personalizzato ha aiutato gruppi e imprese a rendere più leggibili bisogni, modelli organizzativi, sostenibilità economica, priorità e relazioni necessarie. La qualità del cambiamento dovrà essere verificata nel tempo attraverso follow-up su decisioni adottate, collaborazioni, accesso a risorse e continuità delle iniziative.

Il recupero dell'immobile di Ca' Bicci ha trasformato un bene esistente in uno spazio che integra abitare temporaneo, lavoro, apprendimento e relazione con il territorio. La distinzione tra arrivi, presenze e coliver consente di non ridurre CaCo a una struttura ricettiva: le permanenze più lunghe offrono la possibilità di sperimentare concretamente la vita in area interna. I casi di radicamento osservati e la filiera locale attivata sono segnali coerenti con questa funzione, ma non costituiscono ancora una prova causale né un beneficio economico netto attribuibile per intero alla Cooperativa.

Le reti attivate dalla Call Economie Abitanti, dagli incontri di Capacity Community Building e dal Manifesto dei Coliving Rurali hanno creato occasioni nelle quali iniziative, istituzioni, finanza, cooperative e comunità hanno potuto riconoscersi, scambiare pratiche e costruire un linguaggio comune. La durata e l'effettiva produttività di queste relazioni richiedono un registro dei follow-up e delle collaborazioni nate dopo gli incontri.

7.4 Apprendimento e valutazione dell'impatto

La Valutazione d'Impatto Sociale dinamica di CaCo ha predisposto teoria del cambiamento, registri degli output, casi di cambiamento, indicatori e un percorso di preparazione allo SROI. La priorità emersa nel 2025 è rafforzare raccolta di feedback, tracciabilità delle presenze e dei contratti, interviste sui casi di radicamento e misurazione della spesa locale effettivamente attribuibile.

Per evolvere verso una VIS della Cooperativa pienamente partecipata sarà necessario integrare questa base con l'ascolto sistematico di imprese accompagnate, coliver, comunità locali, fornitori, lavoratori, collaboratori, partner e istituzioni. La raccolta dovrà considerare non soltanto i cambiamenti positivi attesi, ma anche esiti non prodotti, effetti inattesi, criticità percepite e contributi di altri soggetti, così da stimare con maggiore prudenza addizionalità e attribuzione.

8. Situazione economica e finanziaria

8.1 Dati economici

I dati seguenti derivano dal bilancio d'esercizio 2025 approvato. Sostituiscono le precedenti stime e bozze utilizzate durante il processo di chiusura.

Voce	2025
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 167.785
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 117.956
Altri ricavi e proventi	€ 10.262
Valore della produzione	€ 296.003
Costi della produzione	€ 268.494
Costo del personale	€ 35.675
Oneri finanziari	€ 16.230
Risultato prima delle imposte	€ 11.279
Imposte	€ 6.126
Utile netto	€ 5.153

8.2 Dati patrimoniali

Voce	Al 31 dicembre 2025
Totale attivo	€ 602.889
Patrimonio netto	€ 111.314
Debiti complessivi	€ 491.575
Debiti esigibili entro l'esercizio successivo	€ 490.810
Debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	€ 765
Capitale sociale	€ 102.400
Capitale versato	€ 101.500
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	€ 900

8.3 Destinazione dell'utile

L'Assemblea ha approvato la destinazione dell'utile di € 5.153 come segue: € 1.546 a riserva legale, € 155 al fondo mutualistico Coopfond e € 3.453 ad altre riserve. La destinazione è coerente con la natura cooperativa e con il vincolo di non distribuzione degli utili proprio dell'impresa sociale.

8.4 Equilibrio finanziario e rischi

La struttura finanziaria riflette la necessità di anticipare costi di progetti pubblici e di sostenere l'avvio di CaCo prima dell'incasso dei relativi contributi e ricavi. L'affidamento bancario di € 150.000 ha rappresentato uno strumento essenziale per la continuità operativa, ma ha contribuito agli oneri finanziari dell'esercizio.

Rischio	Presidio adottato nel 2025
Tempi di incasso dei contributi	Rendicontazione strutturata, supporto amministrativo specialistico e affidamento bancario.
Sostenibilità economica di CaCo	Avvio graduale, monitoraggio delle presenze, sviluppo della VIS e diversificazione degli utilizzi.
Dipendenza da competenze specialistiche	Rete di collaboratori, partnership con 012Factory e consolidamento degli strumenti interni.
Qualità dei dati d'impatto	Registri VIS, distinzione tra output, outcome e scenari, nessuna pubblicazione prematura dello SROI.

9. Altre informazioni, monitoraggio e fatti successivi

9.1 Raccolta fondi, controversie e contenziosi

Nel corso del 2025 VORREI non ha realizzato attività di raccolta fondi e non risultano contenziosi o controversie rilevanti da segnalare.

9.2 Mutualità e assenza di scopo di lucro

La documentazione di deposito del bilancio attesta il mantenimento dei requisiti di mutualità prevalente. Il patrimonio e i risultati economici sono destinati allo svolgimento delle attività statutarie. Nel 2025 non risultano distribuzioni dirette o indirette di utili, fondi o riserve in contrasto con la disciplina dell'impresa sociale.

9.3 Fatti successivi alla chiusura

Al 31 dicembre 2025 la sede legale della Cooperativa era in Via XXIV Maggio 15 a Novafeltria. Il trasferimento della sede a Pennabilli, Strada per Ca' Bicci 16/A, è stato deliberato dall'Assemblea del 30 maggio 2026 e costituisce pertanto un fatto successivo alla chiusura dell'esercizio, non un dato del 2025. Nella stessa Assemblea è stato rinnovato il Sindaco unico fino all'approvazione del bilancio 2028.

Nel 2026 l'esperienza maturata con CaCo è stata sistematizzata in una proposta di consulenza per progettazione, finanziamento e avvio di coliving rurali e infrastrutture di nuova abitabilità. Si tratta di uno sviluppo successivo alla chiusura dell'esercizio, coerente con le competenze sperimentate nel 2025, e non di un risultato economico già conseguito nel periodo rendicontato.

9.4 Priorità di miglioramento della rendicontazione

Le principali priorità emerse sono: completare il prospetto annuale del personale per tipologia contrattuale; consolidare durata e monte ore del tirocinio; riconciliare sistematicamente dati di ospitalità, contratti e presenze CaCo; ampliare feedback e follow-up degli stakeholder; affiancare ai costi ambientali le quantità fisiche consumate e i rifiuti prodotti; esportare periodicamente dai canali digitali numero di pubblicazioni, reach, impression, interazioni, crescita dei follower, click e provenienza delle candidature; distinguere il contributo della comunicazione da quello di partner, eventi e reti territoriali. Questi miglioramenti riguardano la qualità informativa e non modificano i dati economici approvati né i risultati progettuali già documentati.